

Objetivos

El programa DOI (Dirección de Operaciones Industriales) tiene como objetivo capacitar a sus alumnos para la **dirección de las operaciones productivas y logísticas en empresas industriales**, apoyando la estrategia de negocio de empresa.

Es un vínculo profundo con la realidad industrial: el programa ha sido diseñado por las empresas del sector automoción que han trasladado sus retos a los casos prácticos aplicables a la generalidad de las empresas del sector industrial y que serán resueltos durante el transcurso del programa.

Es una herramienta de cambio:

- Llave para iniciar proyectos con el alcance y objetivos bien definidos.
- Brinda oportunidades para ampliar la visión y ver las cosas desde una perspectiva cenital.
- Enriquece a partes iguales al alumno y a su organización.
- Ofrece más posibilidades para identificar áreas de mejora en la cadena de valor.
- Permite comprender mejor a los líderes de las organizaciones.
- Buena oportunidad para ampliar la red profesional, estrechar lazos y crear sólidas relaciones.

“Compartir experiencias con otros profesionales junto con un marco de aprendizaje muy amplio que complementa una larga experiencia en el sector operativo en la industria actual”

Eusebio J. Ortega
Director Logística
Copo Zaragoza

“Aprendemos, no solo a través de las explicaciones, sino también a través de las experiencias de los compañeros y de la interpretación que cada uno de nosotros hace de cada caso de negocio.”

Ana López
Responsable Planta
Algontec

Caar Academy

5ª Edición

PROGRAMA EN DIRECCIÓN DE OPERACIONES INDUSTRIALES

PROGRAMA DOI

Anticípate a los nuevos desafíos en el mundo industrial

CaarOC
Cluster de Automoción de Aragón

Fundación
iberCaja

Empresas colaboradoras

- Adient Automotive • **Adient Seating Spain** • Airtex • **Aitiip Centro Tecnológico** • Algontec • **Alpe Automatizar** • Alumalsa • **Android Industries** • Aragón Exterior (Arex) • **Arcelormittal** • Asai • **Bilstein Group** • Bosal • **Brembo**
- Cablena - Grupo Condumex • **Cámara Oficial de Comercio, Industria y Servicios de Zaragoza** • Cefa • **Centro Zaragoza** • Cigüeñales Sanz • **Composites Aragón** • Convenzar • **Copo Zaragoza** • Dana Automoción
- **Electrical Components International (Eci)** • Electroingenium • **Enganches Aragón - Towcar** • Enlog
- **Entrerrios Automatización** • Entrerrios Servicios Generales • **Euroalagón** • Expro Outsourcing • **Faurecia** • Fersa
- **Fujikura Automotive Europe** • Gestamp • **Gmr Homologaciones** • Grupo PIM • **Grupo San Valero** • Grupo UB • **Ilunion** • Inymon • **Instituto Tecnológico de Aragón (Ita Innova)** • Jordán Aragón • **KDK** • Kongsberg Automotive
- **Lacor Automoción** • Lear • **Linde - Wiemann** • Magna • **Mann + Hummel** • Mecanizados Ejea (Mecanus) • **Metasa**
- Metromecánica • **Miju** • Mk Kitz Hispania • **Modisprem** • Moldes J. Cereza, S.L. • **Molweld** • Morales Molding (Momo)
- **MotorLand Aragón** • MotorLand Technopark • **Mypa Moldes** • Pirineos Metal • **Proin Pinilla** • Proma Hispania
- **Rhenus Automotive** • Röchling • **Sigit Automotive** • Smr Automotive • **Thermolympic** • TI Automotive Brake & Fuel
- **TI Automotive Thermal Fluid** • Umec • **Universidad de Zaragoza** • Valeo Térmico • **Z Foam** • Zanini • **Zatec**

CaarOC
Cluster de Automoción de Aragón

Un programa diseñado por las empresas del sector automoción para los profesionales del mundo industrial

+ INFO / PROGRAMA / PREINSCRIPCIÓN

Tel: 876 036 640
[http://caar.academy/doi/
formacion@caaragon.com](http://caar.academy/doi/formacion@caaragon.com)

Clúster de Automoción de Aragón www.caaragon.com • María de Luna, 11, n 6, 50018 Zaragoza, Spain • +34 876 036 640



Diferenciales del programa formación práctica y de aplicación real:

El mix del programa son 280 horas teóricas y 180 horas prácticas entre las visitas y clases en las empresas y el proyecto fin de programa.

De las sesiones, 8 se impartirán en las instalaciones de algunas empresas y centros tecnológicos, con **visitas a las plantas de producción** para estudiar “in situ” las materias tratadas en las aulas.

En el proyecto fin de programa los alumnos trabajarán en **proyectos reales con objetivos y riesgos concretos**, previamente seleccionados de entre las propuestas presentadas por las empresas.

“... me ha permitido, además de adquirir unas competencias operativas y directivas excelentes, reorientar mi carrera profesional y pasar a liderar la gestión de compras en mi empresa, mejorando notablemente mi desempeño en la misma.”

Francisco Javier Bentué
Purchasing Manager • Airtex

Polivalencia

El **enfoque multidisciplinar** del programa y la formación en habilidades transversales hacen posible que los alumnos desarrollen sus competencias profesionales independientemente del ámbito en el que desarrollen su actividad.

El programa está avalado por la mayor certificadora de formación de Europa:



“El DOI te aporta una serie de conocimientos y herramientas para implementar en la empresa, además de esto, genera un networking muy importante dentro del tejido industrial de Aragón.”

Eva Linuesa

Responsable Calidad y Medioambiente. Convenzar

Networking sólido

Cuyo origen es el **espíritu de colaboración** que se establece entre docentes, alumnos y empresas durante el curso. Se potenciará desde **CAAR** la red de contactos establecida para mantener actualizados los conocimientos de los alumnos una vez acabado el programa (**DOI Alumni**).

Perfil del profesorado

El claustro docente se compone de **prestigiosos profesionales en activo del mundo académico e industrial**. Más de un 75% del profesorado son directivos de empresas de varios sectores industriales que trasladan al aula las experiencias que conforman el día a día de su actividad.

Profesorado

Dr. Miguel Mediavilla Guisasaola, Director Académico DOI

Es Doctor Ingeniero Industrial y Director de OPERATIONS Management Engineers. Profesor en universidades y escuelas de negocio en España, Alemania y Reino Unido. Ex-directivo del grupo Bosch und Siemens Hausgeräte. Como consultor ha asesorado a empresas líderes como Roche, BSH Bosch and Siemens Home Appliances, CAF, AERNNOVA o Grupo Mondragón.

Dr. Unai Apaolaza

Doctor en Ingeniería Industrial. PMP el Project Management Institute (PMI). Profesor de la Universidad de Mondragón. Ha desarrollado su actividad profesional en los ámbitos de gestión de proyectos, logística y producción tanto a través de la impartición de cursos y seminarios como mediante su participación en proyectos de implantación y mejora de metodologías. Experiencia profesional previa en diferentes empresas del sector industrial.

Sara Bendito

Asociada Senior en Cuatrecasas. Licenciada en Derecho. Dilatada experiencia en asesoramiento jurídico laboral a empresas en todas las cuestiones laborales, de prevención de riesgos laborales y de seguridad social. Profesora asociada del departamento de derecho de empresa en Universidad de Zaragoza. Ponente habitual de numerosos cursos y jornadas de formación organizados, entre otros, por APD, AEDIPE e IBERCIDE.

Juan Carlos Dueñas

Director de planta del sector automoción. Implementación de nuevos proyectos de automoción. Relación con los clientes. Gestión de negocios. Ha lanzado nuevos negocios en diferentes países (EE. UU., República Checa). Experto en la gestión técnica, financiera y en la incorporación de las nuevas tecnologías. Presidente de Comisión de Innovación del Clúster de Automoción de Aragón. Gerente de Transformación Digital (I 4.0)

Ángel Hernando

Responsable en PwC de la actividad de Corporate Finance en Cataluña. Acumula más de 12 años de experiencia en el asesoramiento estratégico y financiero en transacciones. Se enfoca en procesos de M&A de middle market habiendo asesorado también a compañías del Ibx 35 como Telefónica, OHL o REE en procesos de adquisición y venta. Ha participado en múltiples transacciones de sectores diversos como tecnología, industria, ingeniería y servicios.

Elsa Jiménez

HR Manager en Kongsberg Automotive implantando las políticas de desarrollo de personas y relaciones laborales. Licenciada en Derecho. MBA CESTE. Executive Coach IESEC. Profesora de varios módulos en diferentes Master y Coach Profesional. Profesional de Recursos Humanos con amplia formación académica y experiencia en gestión de personas en empresas multinacionales del sector automoción. Experta en gestión de personas y de los equipos de trabajo junto con la gestión del cambio y coaching. Gran experiencia en la implantación de políticas de RRHH para dar soporte al desarrollo de negocio y los objetivos de la compañía.

Aitor Lizarralde

Ingeniero en Organización Industrial. Profesor de Mondragón Unibertsitatea. Es Project Management Professional, y Certified Demand Driven Leader (CDDL) otorgado por el Demand Driven Institute. Su carrera profesional se ha desarrollado en diferentes empresas, durante cuatro años en el área de Operaciones de POLMETASA, durante cinco años como Jefe de Planificación y Logística Interna de Material de ULMA PACKAGING, durante tres años y medio Consultor de Constraints Management Group Ibérica y actualmente profesor en MONDRAGON UNIBERTSITATEA.

Dr. Juan Luis Llorens

Doctor en Economía (Universidad de Berkeley, EEUU) y Master en London School of Economics. Licenciado en Derecho por la Universidad de Deusto. Amplia experiencia en consultoría en consultoría estratégica. Ha ocupado, además, puestos de responsabilidad en el Gobierno Vasco.

Perfil de alumnos

Los destinatarios principales del Programa DOI son:

- Profesionales con alto potencial dedicados a los departamentos de producción, ingeniería, logística, calidad, compras, comercial, etc. en empresas industriales.
- Directivos o ejecutivos que deseen obtener una visión empresarial que les permita abordar con éxito el diseño, la ejecución y la mejora de sus operaciones.

Adicionalmente y hasta un 20% de las plazas podrán ser cubiertas por candidatos en situación de desempleo y que estén decididos a reorientar su carrera profesional.

Certificados

- Creative Problem Solving Consultant
- Lean Manufacturing
- Introducción al PMP
- TWI - Job Instruction
- Introducción a MTM

Otorgados por:

- Universidad de Mondragón
- MTM Ingenieros
- CAAR Lean School

“Un esfuerzo personal en el que he disfrutado mucho y que a buen seguro habrá merecido la pena..”

Daniel Tello Sánchez
Departamento de calidad. Pikolin



El Programa DOI brinda a los participantes un proyecto de formación que aúna contenidos transversales indispensables para futuros directivos (estrategia, dirección de personas, dirección financiera, ética, toma de decisiones, teoría de negociación, comunicación, innovación y creatividad, etc.), junto a las competencias técnicas más punteras en la gestión de operaciones industriales:

MÓDULO 1 LOGÍSTICA Y CADENA DE SUMINISTRO

- Gestión de la demanda y stocks
- Planificación de producción
- Logística de distribución
- Logística de inbound
- Diseño y mejora de almacenes
- Sistemas IT e impacto en la cadena de suministro

MÓDULO 2 DISEÑO Y GESTIÓN DE PROCESOS. ENFOQUE LEAN

- El Lean en automoción: xPS
- Hoja estándar de trabajo (SoS), MTM*
- TWI (Training within industry)
- 5S, Mejora continua (Kaizen)
- A3, Gestión operativa de planta
- Lean, TPM

MÓDULO 3 LANZAMIENTO DE NUEVOS PRODUCTOS

- La innovación
- Claves de la oferta a cliente
- Gestión del pedido del cliente
- Lanzamiento, desarrollo y cierre del proyecto

MÓDULO 4 GESTIÓN DE COMPRAS INDUSTRIALES

- La función compras
- Estrategia de compras
- Gestión de categorías
- Proceso táctico y operativo de compras
- Organización de compras
- Entender las compras desde la función comercial

MÓDULO 5 GESTIÓN DE LA CALIDAD

- Introducción a la calidad
- La calidad en proyectos
- La calidad en el diseño de nuevos productos y procesos
- La calidad en los procesos en serie

MÓDULO 6 FINANZAS PARA NO FINANCIEROS

- El balance y cuenta de resultados desde las operaciones
- Finanzas operativas
- Controlling de costes
- Business plan
- Finanzas estructurales
- Cálculo de rentabilidades y valoración de empresas

MÓDULO 7 DIRECCIÓN Y ESTRATEGIA

- Toma de decisiones para la dirección
- Estrategia de negocio y operaciones
- Internacionalización de operaciones
- Macroeconomía para directivos
- Sistemas IT-ERP
- Responsabilidad Social Corporativa (RSC)
- Claves de las relaciones laborales
- Prevención de riesgos laborales

COMPETENCIAS TRANSVERSALES Y DE LIDERAZGO

- El arte de hablar en público
- Introducción a la negociación
- CPS: Creative Problem Solving*
- Gestión multiproyecto
- Estrategia del área de RRHH
- Tendencias en gestión del talento
- ¿Qué son las habilidades directivas?
- El directivo como seleccionador de personal
- Evaluación del desempeño
- El directivo coach

DIRECTIVO 4.0

- del 1.0 al 4.0
- Hoja de ruta 4.0 para la industria y la logística
- IoT, Big-Data, Fabricación aditiva, AR/VR
- Experiencias prácticas 4.0

LUGAR DE IMPARTICIÓN

Ibercide (Centro Ibercaja de Desarrollo Empresarial), Ctra. de Cogullada 127, 50014 Zaragoza. Tel.: 976 971 988

CALENDARIO

Duración de 10 meses (Septiembre 2019 - Junio 2020)

Horario

- 09:00 - 10:20 Sesión 1
- 10:20 - 10:50 Coffee Break
- 10:50 - 12:10 Sesión 2
- 12:10 - 13:30 Sesión 3
- 13:30 - 14:40 Lunch
- 14:40 - 16:00 Sesión 4
- 16:00 - 16:10 Coffee Break
- 16:10 - 17:30 Sesión 5
- 17:30 - 17:40 Coffee Break
- 17:40 - 19:00 Sesión 6

Sesión de mañana

Sesión de tarde

Programa con:

- 24 jornadas de día completo (viernes)
- 9 jornadas de medio día (vísperas de puente y sábados)

- 8 jornadas de día completo (viernes)

En Ibercide

En las instalaciones de las empresas y laboratorios de investigación

PROCESO DE ADMISIÓN

Junto con el formulario de inscripción se deberá remitir un breve currículum donde se detalle la formación y la experiencia profesional del candidato.

Inicio del programa: 19 de septiembre de 2019

MATRICULA

Coste completo: 9.650 € + IVA (cantidad máxima bonificable: 4.175€)

- Descuento
- 10% a los socios CAAR
 - 5% si se inscribe y se realiza el pago antes del 15 de julio
 - 5% si es cliente de IBERCAJA

La matrícula incluye la asistencia al curso, el material didáctico, las tasas de certificaciones y las comidas de las jornadas completas.



El coste del curso puede ser parcialmente bonificado en función del crédito que tenga disponible la empresa. Puede solicitar a CAAR la gestión gratuita de la bonificación de la Fundación Tripartita.

Inscripciones
formacion@caaragon.com
T. 876 036 640